



«УТВЕРЖДАЮ»
ДИРЕКТОР СПБ ГБУСО «ПНИ №3»

ЧЕМИНАВА Т.В.

«16» ЯНВАРЯ 2022 Г.

**АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
государственного учреждения,
находящегося в ведении Комитета по социальной политике
Санкт-Петербурга об итогах работы за 2021 год**

1. Финансирование учреждения в 2021 году

Объем финансирования из бюджета Санкт-Петербурга на 2021 год составил 671 809,9 тыс. руб. в том числе:

- 1) субсидии на выполнение государственного задания – 659 931,7 тыс. руб.
- 2) целевые субсидии (расходы: текущего характер в сумме 524,1 тыс.руб.; капитального характера 11 354,1тыс.руб.) – 11 878,2 тыс. руб.

Процент исполнения бюджета за 2021 год - 100.9 % от общего объема финансирования – 677 859,0 тыс. руб. (за счет: остатка субсидии прошлого года - 4700,2 тыс.руб.; возврата расходов прошлых лет от ФСС- 2319,4 тыс. руб.)

Основные планово-экономические показатели учреждения за 2021 г.:

Плановое количество койко-мест – 1051 единица.

Фактическое количество проживающих – 1051 единица.

Плановое количество койко-дней на 2021 г. - 367 850.

Фактическое выполнение койко-дней – 354 892, что составляет 96,5 %

Стоимость одного обслуживаемого дня (расходы на оказание одной услуги) – 2310,94 руб. на койко-день, в том числе:

расходы по организации питания в среднем по категориям за один день составляет - 414,8 руб. При плане 421,33 руб. в среднем по категориям (экономия от проведенных конкурсов).

Доходы полученные от предпринимательской и иной, приносящей доход деятельности, составили 146 129,3 тыс. руб. в том числе:

- плата за содержание проживающих 140 460,0 тыс. руб.;
- доходы лечебно-производственных мастерских 78,2 тыс. руб.;
- доходы от собственности (аренда) - 347,6 тыс. руб.;
- неустойка (пени) - 71,9 тыс. руб.;
- возмещение расходов за коммунальные услуги – 5 169,7 тыс. руб.;
- возмещение расходов за трудовые книжки – 1,9 тыс. руб.;

Расходы средств, полученных от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности составили 153 646.2 тыс. руб. (в том числе остаток средств прошлых лет – 11 641.8 тыс. руб.).

2. Общая характеристика деятельности учреждения

Деятельность учреждения направлена на:

- предоставление социальных услуг в стационарной форме социального обслуживания для постоянного и временного проживания граждан, признанных нуждающимися в социальном обслуживании;
- стационарное медико-социальное комплексное обслуживание получателей социальных услуг;
- медицинскую, педагогическую, социальную профессионально-трудовую реабилитацию получателей социальных услуг.

Основные направления деятельности учреждения в соответствии с Уставом:

- деятельность обеспечение постоянного и временного проживания престарелых граждан и инвалидов 1 и 2 группы, нуждающихся в стационарной форме социального обслуживания.

В учреждении функционируют следующие отделения:

1 отделение	отделение общее (смешанное)	120 человек
2 отделение	отделение милосердия (женское)	75 человек
3 отделение	отделение милосердия (смешанное)	65 человек
4 отделение	отделение общее (женское)	130 человек
5 отделение	отделение общее (мужское)	80 человек
6 отделение	отделение милосердия (смешанное)	75 человек
7 отделение	отделение милосердия (мужское)	80 человек
8 отделение (ЛДО)	отделение общее (смешанное)	30 человек
9 отделение	отделение милосердия (смешанное)	70 человек
10 отделение	отделение милосердия (смешанное)	65 человек
11 отделение	отделение милосердия с блоком интенсивного развивающего ухода (смешанное)	65 (25+40) человек
12 отделение	отделение общее (смешанное)	60 человек
13 отделение	отделение общее (мужское)	86 человек
Филиал СЦРИИ «Бешкино» (смешанное)		50 человек
Социально-реабилитационное отделение		-
Социально-медицинское отделение (лечебно-диагностическое)		-
Социально-психологическое отделение		-
Всего		1051

3. Движение контингента получателей социальных услуг (для учреждения социального обслуживания)

Поступили (количество человек) – 110

Умерли (количество человек) – 63

Выписаны домой (количество человек) – 14

Переведены в другие учреждения (количество человек) – 1

4. Кадровая работа

Количество штатных единиц – 817,25

Количество физических лиц – 644

Занятые ставки – 79 %

Принято – 72 человек

Уволено – 52 человека (по собственному желанию); 16 (по уважительной причине)

276 человек прошли повышение квалификации

Имеют квалификационную категорию:

высшую – 104

первую – 36

вторую - 17

прошли подтверждение квалификационной категории – 8 человек

не прошли аттестацию на присвоение/подтверждение квалификационной категории – 0

5. Организационно-методическая работа

Организационно-методическое сопровождение структурных подразделений учреждения осуществлялась организационно-методическим отделом по основным направлениям деятельности учреждения: организация работы по обучению, повышению квалификации, профессиональной подготовке и переподготовке работников структурных подразделений учреждения; подготовка к аттестации педагогических работников (был аттестован на первую квалификационную категорию по должности «социальный педагог» - 1 человек), подготовка и проведение аттестации, работников учреждения, должности которых подлежат категорированию (было аттестовано на вторую квалификационную категорию 5 специалистов учреждения по следующим должностям: «специалист по социальной работе» и «психолог»); организация и ведение делопроизводства в учреждении; организация и ведение архива документов постоянного и (или) временного сроков хранения в учреждении; обеспечение взаимодействия и документооборота между структурными подразделениями учреждения; организация и поддержание функционирования сетевого и серверного оборудования, а также программных средств, применяемых в

учреждении; организация подготовка и проведение семинаров, конференций, круглых столов; ведение электронной системы учета социальных услуг, предоставленных получателям социальных услуг, проживающим в учреждении; анализ процессов деятельности структурных подразделений и подготовка отчетов и аналитических справок в пределах компетенции организационно-методического отдела; организация работы попечительского совета учреждения.

В учреждении работает попечительский совет в составе, утвержденном приказом директора. Деятельность совета регламентирована Положением о попечительском совете, утвержденным директором. Работа попечительского совета в 2021 году в связи с неблагоприятной эпидемиологической ситуацией осуществлялась в дистанционном режиме. На заседаниях рассматривались различные вопросы по оказанию содействия учреждению в совершенствовании деятельности по предоставлению социальных услуг, обсуждались ограничительные меры противоэпидемиологического характера, а также были выработаны основные направления работы совета по внешнему контролю за деятельностью учреждения и повышению качества обслуживания получателей социальных услуг.

Методическое сопровождение социально-педагогического процесса было направлено на повышение профессиональной компетентности педагогических работников: составление дополнительных образовательных программ, рабочих программ социально-педагогического направления предоставления социально-педагогических услуг; консультирование по вопросам аттестации; консультирование по организации и проведению занятий и мероприятий для получателей социальных услуг; организация и проведение обучающих семинаров для педагогических работников; направление на обучение на курсы повышения квалификации (всего прошли обучение на курсах повышения квалификации за период 2021 года 7 педагогических работников).

В течение 2021 года педагогические работники принимали активное участие в семинарах и вебинарах различного уровня. С целью повышения качества социально-педагогического процесса и обмена опытом было организовано посещение открытых занятий, воспитательных и досуговых мероприятий.

Осуществлялось методическое сопровождение образовательного процесса по реализации дополнительных образовательных общеразвивающих программ дополнительного образования детей и взрослых: «Школа домоводства»; «Батик»; «Мини-футбол».

Деятельность психолого-педагогического консилиума

В учреждении действует психолого-педагогический консилиум (далее – ППК), в компетенцию которого входит коллегиальное рассмотрение и принятие решений по вопросам участия получателей социальных услуг (далее – получатели социальных услуг) в долгосрочных проектах и мероприятиях различной направленности, в т. ч. совместных со

сторонними организациями, выписки на самостоятельное проживание (с получением жилого помещения из городского специализированного жилого фонда), организации получения общего образования, пересмотра ИПРА получателями социальных услуг. В 2021 году всего было проведено 3 заседания ППК: 1) 24.03.2021 г. – утверждение списка получателей социальных услуг на участие в программе социальной занятости инвалидов трудоспособного возраста Санкт-Петербургской ассоциации «ГАООРДИ» в 2021 году; 2) 07.07.2021 г. – направление на участие в проекте «Жить самостоятельно» БОО СПб «Апельсин» Садовниковой К.А., 27.05.2001 г.р.; направление Шомшина Н.В. 02.04.1992 г.р. на получение профобразования в ГАПОУ Ленинградской области «Мультицентр социальной и трудовой интеграции»; 2) 23.07.2021 г. – рассмотрение возможности перевода Гаранова Д.С., 15.07.1980 г.р., на другое отделение интерната; рассмотрение возможности постановки Вишнякова Б.Н., 05.10.1988 г.р. на очередь по обеспечению жилым помещением, а также его проживания на тренировочной квартире; рассмотрение возможности обучения в ГАПОУ Ленинградской области «Мультицентр социальной и трудовой интеграции» Ивановой М.А., Гусевой В.Л., Кутникова А.А., Гвоздевой В.В.

С целью рассмотрения и решения основных вопросов образовательной деятельности и предоставления социально-педагогических услуг в учреждении систематически проводятся педагогические советы. В 2021 году состоялось 6 педагогических советов.

В рамках проведения информационно-просветительской работы по повышению финансовой грамотности специалисты и получатели социальных услуг интерната приняли участие в Осенней сессии 2021 года Проекта «Финансовая грамотность для старшего поколения». Слушатели прошли обучение в дистанционном формате по 4 темам: «Экономия для жизни»; «Банковские услуги. Выбираем банк в помощники»; Финансовое мошенничество. Защити себя и свою семью»; «Что нужно знать и как избежать ошибок при выборе вклада». Полученные в ходе обучения знания были применены при сдаче Всероссийского онлайн-зачета по финансовой грамотности.

Также, в рамках осуществления профилактической деятельности, была проведена лекция по теме: «Экстремизм, терроризм – угроза о которой должен знать каждый», которую посетило 152 получателей социальных услуг.

В отчетный период с целью проведения профессионально-ориентационной работы и развития профессионального мастерства 9 получателей социальных услуг интерната были направлены и успешно прошли обучение на базе ГАПОУ Ленинградской области «Мультицентр социальной и трудовой интеграции».

В 2021 году в учреждении вновь реализовывался социально-значимый проект «ГАООРДИ», по следующим направлениям: «растениеводство» и «лозоплетение». В проекте принял участие 21 получатель социальных услуг трудоспособного возраста.

6. Спортивная, культурно-массовая, кружковая работа

В 2021 году в учреждении был разработан и выполнен план организации спортивно-оздоровительной работы с получателями социальных услуг. Получатели социальных услуг стали призерами и победителями следующих соревнований: 1) Физкультурное мероприятие по Бочке по программе Специальной Олимпиады (далее - СО) Санкт-Петербурга; 2) Чемпионат и Первенство Санкт-Петербурга по дзюдо; 3) Комплексное мероприятие команд районов Санкт-Петербурга по лыжным гонкам; 4) Комплексное физкультурное мероприятие команд районов Санкт-Петербурга по волейболу; 5) Комплексное физкультурное мероприятие по плаванию по программе СО Санкт-Петербурга; 6) Соревнования по пляжному волейболу в рамках «Всероссийского фестиваля пляжного волейбола»; 7) Комплексное физкультурное мероприятие команд районов Санкт-Петербурга по мини-футболу; 8) Комплексное физкультурное мероприятие по мини-футболу по программе СО Санкт-Петербурга; 9) Открытая Всероссийская Спартакиада Специальной Олимпиады по зимним видам спорта в г.Казань; 10) Чемпионат и первенство России по дзюдо в г. Суздаль; 11) Всероссийская Спартакиада Специальной Олимпиады по дзюдо в г. Махачкала; 12) Московская обл., г.Коломна - Чемпионат России по академической гребле-индор; 13) Открытая Всероссийская Спартакиада Специальной Олимпиады по боулингу и юнифайд-боулингу, мини-футболу (футзалу), дартсу, армрестлингу. Мини-футбол – 1 место; 14) Чемпионат Санкт-Петербурга по академической гребле-индор.

В рамках организации досуговой деятельности в учреждении в 2021 году были проведены: тематические программы; праздники; концерты (в т.ч на отделениях); спектакли; встречи с интересными людьми; музыкально-танцевальные вечера; творческие, музыкальные мастер-классы; занятия по ритмопластике; игры; конкурсы.

В 2021 году получатели социальных услуг учреждения посещали кружки, исходя из своих интересов, потребностей и индивидуальных особенностей психосоматического развития: «Мастерская «Лозоплетение» «Мастерская «Рукоделие», «Столярная мастерская», «Компьютерное дело», «Растениеводство», «Арт-студия «Леонардо», «МХАТика». В целях повышения мотивированности получателей социальных услуг на участие в кружковой деятельности педагоги-руководители кружков регулярно проводят мастер-классы на всех отделениях учреждения, где в занимательной и доступной форме продемонстрирована специфика занятий по каждому из имеющихся направлений.

В течение 2021 года педагогические работники и получатели социальных услуг принимали активное участие в конкурсах и фестивалях различной направленности:

1. Первый региональный инклюзивного фестиваля «Школа волшебников», организатор – СПб ГАСУ «Психоневрологический интернат № 9», август 2021 г., принимали участие 6 получателей социальных услуг и 2 педагога;
2. Конкурс «Чудо в перьях» в рамках фестиваля декоративно-прикладного и художественного творчества «Мир в отражении» организатор – СПб ГБУ «КДК «Красносельский», сентябрь 2021 г., принимали участие 4 получателя социальных услуг и 3 педагога;
3. Ежегодный инклюзивный творческий фестиваль «Территория добра» организаторы – СПб ГБУ КЦ «Троицкий», Санкт-Петербургская ассоциация общественных объединений родителей детей-инвалидов «ГАООРДИ», ноябрь 2021 г., принимали участие 4 получателя социальных услуг и 4 педагога;
4. XII открытый фестиваль творчества «Мир увлечений без ограничений», организатор – СПб ГБУСОН «Центр социальной реабилитации инвалидов и детей инвалидов Петродворцового района Санкт-Петербурга», ноябрь 2021 г., принимали участие 7 получателей социальных услуг и 4 педагога;
5. Ежегодный фестиваль «День благодарения», организатор – Санкт-Петербургская ассоциация общественных объединений родителей детей-инвалидов «ГАООРДИ», декабрь 2021 г., принимали участие 13 получателей социальных услуг;
6. «Конкурс креативных ёлок», организатор – СПб ГБУ ГИМЦ «Семья», декабрь 2021 г., принимали участие 2 получателя социальных услуг и 2 педагога;
7. XIV открытый фестиваль «Артист душой», организатор - СПб ГБУ «КДК «Красносельский», декабрь 2020 г., принимали участие 12 получателей социальных услуг и 6 педагогов;
8. Конкурс на лучшее украшение отделения к Новому году среди сотрудников (20 человек) и получателей социальных услуг (51 человек), декабрь 2021 г.

7. В рамках взаимодействия в части шефской помощи в 2021 году были заключены договоры и оказана материальная помощь

Депутат Законодательного собрания Санкт-Петербурга Барышников М.И. выделил 900 000 (девятьсот тысяч) рублей на нужды интерната. Депутат Законодательного собрания Санкт-Петербурга Кушак А.И. выделил 400 000 (четырееста тысяч рублей) на нужды интерната. Банк Санкт-Петербург выделил 570 000 (пятьсот семьдесят тысяч) рублей на закупку товаров и материалов для творчества и досуговой деятельности получателей социальных услуг. Для получателей социальных услуг творческими коллективами Санкт-Петербурга с соблюдением всех санитарно-эпидемиологических норм были организованы

благотворительные концерты. Частный предприниматель оказал благотворительную помощь в виде новогодних подарков для получателей социальных услуг.

8. Работа с родственниками, родителями

В учреждении регулярно проводится работа с родственниками получателей социальных услуг. Выделены часы приема администрации интерната, каждый будний день осуществляются консультации родственников заведующими структурных подразделений. Также сотрудниками социального отдела и отдела правового обслуживания по будням ведется ежедневный прием родственников получателей социальных услуг по вопросам социального обслуживания, решения различных вопросов по правам и интересам недееспособных граждан, прием заявлений для рассмотрения на опекуном совете учреждения. Кроме этого, ежедневно, в рабочее время, проводятся консультации родственников по телефону.

9. Взаимодействие с общественными и религиозными организациями

В 2021 году в учреждении продолжена работа по взаимодействию с учреждениями социального обслуживания населения Санкт-Петербурга на основе разработанного положения о порядке взаимодействия учреждения с социально ориентированными некоммерческими организациями и на основе договора о сотрудничестве. В 2021 году действовали договоры с благотворительными общественными организациями БОО СПб «Апельсин» и АНО «Новые перспективы». Основным направлением взаимодействия является проведение совместных мероприятий и акций благотворительного характера. В 2021 году АНО «Новые перспективы» проводили мероприятия преимущественно в формате организованных посещений различных культурно-досуговых учреждений и объектов. Сопровождение на данные мероприятия осуществлялось сотрудниками социально-педагогического отдела интерната. Также в учреждении осуществляется взаимодействие с приходами Русской православной церкви в форме проведения совместных мероприятий на основе устных договоренностей.

10. Итоги проверок работы учреждения контрольно-надзорными органами

- 1) 02.02.2021 – Совместная проверка прокуратуры Петродворцового района Санкт-Петербурга и ТО Роспотребнадзора по Санкт-Петербургу. Внеплановая проверка. Предписание выполнено.
- 2) 19.02.2021–05.03.2021 – Федеральная служба по экологическому, техническому и атомному надзору (Ростехнадзор) Северо-Западное управление, государственный инспектор отдела по надзору за подъемными сооружениями Северо-Западного управления Ростехнадзора Густов И.А. Акт проверки органом государственного контроля (надзора) юридического лица,

индивидуального предпринимателя от 05.03.2021 № 09-507-878/А. Предписание об устранении выявленных нарушений от 05.03.2021 № 09-507-456/ПР. Предписание выполнено.

3) 15.06.2021 – проверка ФКУ «Главное бюро МСЭ по г. Санкт-Петербургу» Минтруда России на основании плана устранения нарушений, выявленных контрольно-надзорными органами в ходе проверок деятельности психоневрологических интернатов субъектов РФ, утвержденного Заместителем Председателя Правительства РФ Голиковой Т.А. от 17.10.2019 №9501п-П12. Нарушения устранены, рекомендации выполнены.

4) 25.06.2021 – ТО Росздравнадзора по Санкт-Петербургу и Ленинградской области. Приказ № П78-530/21 от 15.06.2021 с целью контроля исполнения предписания. Внеплановая выездная проверка. Предписание выполнено.

5) 05.07.2021 – Комитет по социальной политике Санкт-Петербурга, Распоряжение от 22.06.2021 № 1837-р о проведении комплексной выездной проверки государственного учреждения, находящихся в ведении Комитета по социальной политике Санкт-Петербурга, с 05.07.2021 по 30.07.2021. Плановая проверка.

6) 05.07.2021 – Комитет по социальной политике Санкт-Петербурга, Распоряжение от 28.06.2021 № 1870-р о проведении плановой документарной и выездной проверки соблюдения трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права в отношении государственного учреждения, находящихся в ведении Комитета по социальной политике Санкт-Петербурга, с 05.07.2021 по 30.07.2021. Плановая проверка.

7) 11.08.2021 – Комитет по социальной политике Санкт-Петербурга, Распоряжение от 14.04.2021 № 896-р о подготовке государственных учреждений, находящихся в ведении Комитета по социальной политике Санкт-Петербурга, к отопительному сезону 2021-2022 годов. Плановая проверка.

8) 30.09.2021 – ПАО «Россети Ленэнерго» ПСК Петродворцовое ОСЗ, инженер Есипенко С.В. Распоряжение о проведении проверки от 30.09.2021 № 458. Плановая проверка. Акт визуального осмотра измерительного комплекса от 30.09.2021 № б/н.

9) 11.08.2021-24.08.2021- Управление по Петродворцовому району ГУ МЧС России по г. Санкт-Петербургу, инспектор ОКДПР Петродворцового района Сухарева Ю.В., решение № 39-1-47-10 от 27.07.2021. Внеплановая выездная проверка. Предписание выполнено частично.

10) 23.09.2021-06.10.2021- Управление по Петродворцовому району ГУ МЧС России по г. Санкт-Петербургу, инспектор ОКДПР Петродворцового района Сухарева Ю.В., № 39-1-276 от 20.09.2021. Внеплановая выездная проверка. Предписание выполнено частично.

11) 29.12.2021 – посещение учреждения Уполномоченного по правам человека в Санкт-Петербурге Агапитовой С.Ю. Замечаний нет.

11. Информационная работа и работа со СМИ

- ✓ Работа с интернет-сайтом, в мессенджерах (официальные группы учреждения - ВКонтакте, Facebook, инстаграм) где регулярно выставлялись ежедневные новости, мероприятия, публикация статей и т.д.;
- ✓ Сняты репортажи на Пятом телеканале и на телеканале Санкт-Петербург, посвященные 55 - ю учреждения.
- ✓ Снят фильм «Интернату 55-лет!»
- ✓ Разработан и выпущен буклет о работе учреждения.
- ✓ Разработаны и выпущены настенный календарь, блокноты, ежедневники, с символикой интерната, пресс-волл, фотоальбомы «Интернату 55-лет!».

12. Основные достижения учреждения (кратко)

В 2021 году наше учреждение вновь приняло участие в соревнованиях по профессиональному мастерству среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья «Абилимпикс», где было завоевано второе место в соревнованиях регионального уровня в номинации «Лозоплетение», категория «Специалист».

С 17 по 19 сентября 2021 года на территории нашего Учреждения был организован избирательный участок №1692, на котором прошли выборы депутатов Государственной думы Федерального собрания Российской Федерации VIII созыва, выборы депутатов Законодательного собрания города Санкт-Петербурга VII созыва.

В рамках мастер-класса по проведению массовых мероприятий среди подведомственных Комитету по Социальной Политике учреждений, 23.12.2021г. состоялся новогодний спектакль «Алиса в чудной стране» в котором принимали участие, как сотрудники, так и получатели социальных услуг. На мероприятие были приглашены депутаты Законодательного собрания города Санкт-Петербурга: А.Н. Ржаненков, М.И. Барышников, а так же директора подведомственных учреждений.

Оказаны услуги по разработке проектной документации на благоустройство территории социального центра реабилитации и интеграции инвалидов филиала учреждения согласно Контракта №172/2021 от 30.07.2021 и благоустройство территории учреждения согласно Контракта №173/2021 от 30.07.2021.

Выполнены работы по выборочному капитальному ремонту лифта №330075 в здании литеры В по адресу: Санкт-Петербург, г. Петергоф, пр. Заячий, д.3 согласно Контракта № 243/2021 от 26.11.2021.

По плану мероприятий в 2021 году проведено обучение работников по программам «Электробезопасность», «Лифтер», «Теплохозяйство», «Управление государственными и

муниципальными закупками по 44-ФЗ» проведено обучение сотрудников в учебном центре по программе "Для руководителей и специалистов" с выдачей удостоверения установленного образца.

Ежегодно проводятся периодические медицинские осмотры и психиатрические освидетельствования. В 2021 году зарегистрированных случаев травматизма работников на рабочем месте - нет.

Развитие материально-технической базы учреждения за 2021 г.:

Поставка компьютеров – 587,00 тыс. руб.

Поставка автотранспорта – 4695,00 тыс. руб.

Поставка оборудования для видеонаблюдения – 218,00 тыс. руб.

Поставка технологического оборудования – 816,00 тыс. руб.

Поставка лингво-музыкального оборудования – 160,00 тыс. руб.

Поставка кухонной мебели – 190,00 тыс. руб.

Поставка оборудования для доступной среды – 338,00 тыс. руб.

Поставка одежды – 3718,00 тыс. руб.

Поставка спецодежды – 1114,00 тыс. руб.

Поставка медицинского оборудования – 738,00 тыс. руб.

Поставка чистящих и моющих средств – 2056,00 тыс. руб.

Поставка дезинфицирующих средств – 64,00 тыс. руб.

Поставка изделий бытового назначения для получателей социальных услуг – 428,00 тыс. руб.

Поставка бытовой техники – 1045,00 тыс. руб.

Поставка электротехнического оборудования – 183,00 тыс. руб.

Поставка средств личной гигиены – 427,00 тыс. руб.

Главный бухгалтер

Е.А. Шепель

Заместитель директора
по общим вопросам

А.И. Курочкин

Заместитель директора
по медицинской части

М.В. Иванов